

В диссертационный совет Д 218.005.12  
ФГОБУ ВО «Российский университет транспорта» (МИИТ)

#### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Фроловичева Александра Ивановича «Управление развитием транспортной компании на основе принципа сбалансированности использования ресурсов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

В быстро меняющейся, нестабильной среде снижается результативность традиционных методов организации и управления деятельностью транспортных компаний. Востребованными становятся экономические механизмы, позволяющие производственно-экономическим системам адекватно реагировать на изменения, органично вписываться в новую систему бизнес-отношений.

Принятый в России целевой вектор развития экономики определяет необходимость предприятиям транспортного комплекса не только учитывать изменения окружающей деловой среды, но и синхронизировать внутренние процессы развития своих производственных ресурсов.

На протяжении многих лет созданием прикладных инструментов разработки стратегий развития хозяйствующих субъектов занимался целый ряд ведущих экономистов, исследователей из Бостонской консалтинговой группы и компаний McKinsey, General Electric, а также российских и зарубежных ученых. Несмотря на существование внушительной базы разработок по данной тематике, требуют изучения актуальные вопросы, освещенные в содержании данной диссертационной работы: развитие независимых хозяйствующих субъектов транспорта в рамках единого комплекса; определение общего критерия развития производственно-экономических систем транспортных компаний; выявление закономерностей экономико-технологического развития транспорта; построение регулируемой системы планирования и реализации мероприятий, направленных на достижение стратегических целей развития транспортного комплекса Российской Федерации.

Автором на достаточно высоком уровне используются различные научные подходы и методы обоснования результатов диссертационного исследования, вынесенных на защиту, а также выводов и рекомендаций в области самоорганизации транспортных компаний и развития их производственно-экономических систем.

Научной новизной обладает предложенный соискателем методический подход к оценке ресурсов транспортной компании с позиции оптимальности стоимостной структуры ключевых ресурсов ее производственно-экономической системы.

Обоснованность и достоверность выводов о равном вкладе основных средств и трудовых ресурсов в результаты деятельности транспортной организации подтверждены расчетами. Действительно, значения эластичности выручки по стоимости основных средств и по среднесписочной численности персонала в инфраструктурной транспортной компании практически равны. Этую зависимость соискатель использует при формировании концепции управления развитием производственно-экономической

системы хозяйствующего субъекта с учетом множественности производственно-экономических связей, имеющих место в рамках единого транспортного технологического комплекса.

Представляет практический интерес предложенная для целей управления организацией система новых аналитических показателей (индексов сбалансированности), которые позволяют обосновать траекторию развития ресурсов транспортной компании, устраниТЬ дисбаланс в их использовании и синхронизировать процессы обновления.

Анализ структуры и содержания основных концептуальных и методических положений диссертации позволяет охарактеризовать ее как завершенную научно-квалификационную работу, в которой решена актуальная задача формирования механизма регулирования процессов развития производственно-экономических систем транспортных компаний.

Теоретические разработки и практические рекомендации аргументированы, материал диссертации имеет четкую, логическую структуру. Положения научной новизны, выносимые на защиту, в полной мере обоснованы и достоверны.

Диссертация на тему «Управление развитием транспортной компании на основе принципа сбалансированности использования ресурсов» соответствует п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ при Министерства образования и науки России, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней» (в ред. Постановления Правительства РФ от 21 апреля 2016 г. № 335, от 2 августа 2016 г. № 748, от 29 мая 2017 г. № 650, от 28 августа 2017 г. № 1024), а ее автор, Фроловичев Александр Иванович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Зайцев Анатолий Александрович,  
доктор экономических наук,  
профессор кафедры «Экономика транспорта»  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Петербургский государственный университет  
путей сообщения Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

17.12.2018 г.

ФГБОУ ВО ПГУПС  
190031, Санкт-Петербург, Московский пр., 9.  
Тел.: (812) 457-82-45  
E-mail: nozpgups@gmail.com

